

Le Takt-Time

ou la vitesse à laquelle il faut livrer pour tenir le délai

Le takt-time est le temps disponible par unité à produire. Il dit si les ressources sont cohérentes avec le besoin.

❓ Pourquoi ce sujet ?

On sait presque toujours combien de temps prend une tâche. On sait beaucoup plus rarement à quelle **cadence** il faut la répéter pour tenir la livraison.

TROIS SYMPTÔMES QUI NE TROMPENT PAS

- 01 Les équipes sont dimensionnées à l'habitude, pas au besoin.
- 02 Personne ne sait dire combien de logements doivent sortir par semaine.
- 03 Le retard se voit au dernier tiers, quand il n'est plus rattrapable.

Ce que l'outil apporte : il permet de **juger si les ressources sont cohérentes** avec le besoin, et de **dimensionner puis lisser** ces ressources pour tenir le délai.

L'idée reçue à écarter : « chaque chantier est unique ». C'est vrai. **Mais il est fait de tâches élémentaires, elles, similaires.**

📊 Comment le calculer ?

Le takt-time s'exprime en **temps par unité produite** (2 h par unité). On l'assimile à son inverse, la **cadence**, en unités par temps (4 unités par jour).

TOUT DÉPEND DE LA FAÇON DONT ON PRODUIT

Un élément après l'autre	Takt = temps disponible ÷ nombre d'éléments
Avec recouvrement	Takt = (temps disponible – durée du 1 ^{er} élément) ÷ (nombre d'éléments – 1)

Le recouvrement est le cas courant sur un chantier : les tâches se chevauchent d'une zone à l'autre. Le premier élément, lui, se produit en entier avant que la cadence s'installe.

Au fait, un an, ça fait bien 220 jours ouvrés ? Sur le papier. Retirez congés, fériés, levées de réserves et une marge d'aléas : il en reste environ 150.

☰ Le temps réellement disponible

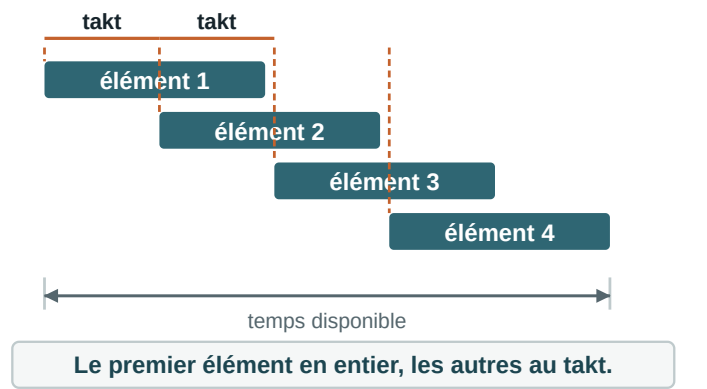
Une année ouvrée n'est pas une année travaillée : les abattements se déduisent avant tout calcul.

Une année ouvrée	220 j
Levées de réserves, OPR	– 10 j
Congés payés	– 25 j
Aléas, usuellement 15 %	– 30 j
Jours fériés, ponts, fêtes	– 5 j
Réellement disponible	150 j

C'est ce chiffre-là qui entre au numérateur, jamais les 220 jours du calendrier.

📏 Le recouvrement, en image

Chaque élément démarre un takt après le précédent. C'est le décalage constant qui crée la cadence.



🏠 Un chantier TCE, de bout en bout

Le gros œuvre de 80 logements neufs se termine : il reste un an avant livraison, et 40 jours pour produire le premier appartement.

RAMENER À UNE UNITÉ DE RÉFÉRENCE	POSER LE CALCUL
50 T2 de 40 m²	Temps disponible
20 T3, soit 1,5 T2	Moins le 1 ^{er} appartement
10 T4, soit 2 T2	Divisé par 100 – 1 unités
Total en T2	Takt-time

Ce que ça veut dire : arrondi au jour inférieur, chaque appartement doit être livré un jour après le précédent. Une tâche de trois jours réclame donc **trois équipes en parallèle**.

Un takt calculé seul reste une hypothèse : croisez les points de vue, et **communiquez toujours vos hypothèses de calcul**. Un takt que personne ne partage ne pilote rien.

🚚 Une entreprise de menuiserie

Soixante fenêtres à remplacer sur un chantier de rénovation, deux semaines de planning. Le premier calcul rassure, le second corrige.

LE CALCUL	LE TAKT
1 10 j ÷ 60 fenêtres, sans rien retrancher	0,15 j 6 fen./j
2 10 fenêtres plus grandes comptent double, soit 70 unités ; les équipes en déplacement travaillent 4 j par semaine, soit 8 j ; installation 0,5 j et repli 0,5 j, soit 7 j	0,10 j 10 fen./j

La décision qui en découle : une équipe pose 4 fenêtres par jour. Il faut donc **ajouter une équipe** pour atteindre 12 par jour, ou faire des heures supplémentaires. C'est le takt qui pose la question, pas l'avancement.

⚠ Les pièges

- **Prendre 220 jours pour argent comptant :** il en reste 150.
- **Oublier l'installation et le repli :** un jour perdu sur dix.
- **Traiter les unités comme identiques :** un T4 vaut deux T2.
- **Garder le takt pour soi :** non partagé, il ne pilote rien.

LES ABATTEMENTS À RETENIR

5 j JOURS FÉRIÉS, PONTS ET FÊTES	10 j LEVÉES DE RÉSERVES ET OPR
15 % D'ALÉAS, SOIT ENVIRON 30 JOURS	25 j DE CONGÉS PAYÉS

Ce que vous faites lundi matin

QUATRE PAS, PAS UN DE PLUS

- 1 **Comptez le temps réellement disponible.** Partez des jours ouvrés, retirez congés, fériés, OPR et une marge d'aléas.
- 2 **Ramenez les ouvrages à une unité de référence.** Un T3 vaut 1,5 T2, un T4 en vaut 2.
- 3 **Divisez.** Vous tenez le takt-time, donc la cadence à tenir chaque jour.
- 4 **Comparez à ce que produisent vos équipes.** L'écart dit combien d'équipes il faut, ou ce qu'il faut renégocier.