

Le planning de travaux n'est réalisable que si le planning préparatoire est tenu.

❓ Pourquoi ce sujet ?

Tout projet de construction se réalise de deux façons : en exécutant des tâches, et en les préparant. On planifie soigneusement les premières, et on espère les secondes.

🔍 TROIS SYMPTÔMES QUI NE TROMPENT PAS

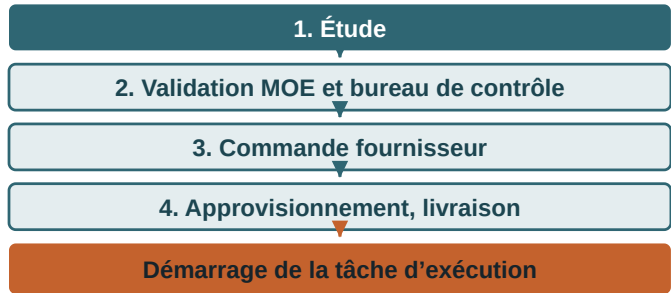
- 01 La tâche était au planning, mais le plan n'était pas validé.
- 02 Le matériel arrive la semaine où il fallait poser.
- 03 Le prérequis manquant se découvre en réunion, à J moins trois.

Ce que la méthode change : elle fiabilise la réalisation des tâches préparatoires, en s'appuyant sur trois choses seulement : **un processus, un rétro-planning** et **une revue périodique**.

L'idée reçue à écarter : « le planning travaux suffit ». **Il n'est tenable que si le préparatoire l'est.**

📋 Le processus avant travaux

Toute tâche d'exécution possède des **prérequis**, administratifs ou techniques. Leur enchaînement forme le processus avant travaux, qui prend le plus souvent cette forme.



Toutes les tâches ne suivent pas le même processus, mais partir d'un modèle unique est plus simple. On y ajoute les tâches administratives réellement impactantes : contractualisation, PPSPS, affectation de la main-d'œuvre, réception du support.

📅 Le rétro-planning, sur un exemple

Un garde-corps en verre à poser au **Jour J**. On remonte le temps, avec des durées réalistes.

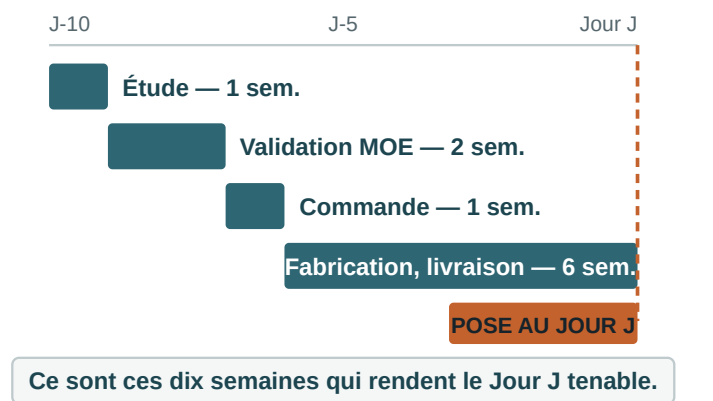
LE PRÉREQUIS	DURÉE	DÉPART
Étude	1 sem.	J-10
Échanges et validation MOE	2 sem.	J-9
Commande fournisseur	1 sem.	J-7
Fabrication et livraison	6 sem.	J-6
Pose du garde-corps	—	Jour J

Soit **6 + 1 + 2 + 1 = 10 semaines** avant le Jour J. C'est la date de déclenchement de la préparation, pas une estimation.

Au fait, pourquoi ne pas tout préparer le plus tôt possible ? Parce qu'une préparation lancée trop tôt se refait : les plans changent, les quantités bougent. On déclenche au plus tard raisonnable : on *tire* la préparation.

📅 Dix semaines, vues autrement

Le même exemple en barres : c'est ce que le planning travaux ne montre jamais.



🏠 Où ça intervient sur le chantier ?

Il se pratique en continu, mais rapporte surtout en amont de la production.

AMONT
Préparation
C'est là que le processus avant travaux se dessine, une fois pour toutes.

LANCEMENT
Installation
On cible les tâches sensibles et on remonte leurs prérequis.

CŒUR
Production
La revue des prérequis se fait en réunion de chantier, à l'horizon de deux mois.

FIN
Réception
Les prérequis non tenus expliquent la plupart des réserves de finition.

APRÈS
Retour d'expérience
Les durées réelles des prérequis deviennent le référentiel du chantier suivant.

📝 COMMENT LE METTRE EN ŒUVRE, CONCRÈTEMENT

- Dans le Gantt, ajoutez les tâches préparatoires **en section dédiée** : il suffit d'adapter les règles d'enchaînement et de durées.
- En réunion de chantier, balayez-les **au même titre** que le planning des travaux.
- Inutile d'aller jusqu'à la fin du chantier : parcourez les prérequis **à deux mois**.

📋 Les prérequis à ne pas oublier

Les prérequis techniques sont connus. Ce sont les administratifs qui font détailler les plannings, parce que personne ne les porte.

LE PRÉREQUIS	QUI LE PORTE, EN GÉNÉRAL
Contractualisation	<i>l'entreprise et le maître d'ouvrage</i>
Plans d'exécution	<i>le bureau d'études, interne ou sous-traité</i>
Fiches techniques	<i>le fournisseur, via le conducteur de travaux</i>
Approbation MOE	<i>la maîtrise d'œuvre, avec un délai à négocier</i>
PPSPS et sécurité	<i>l'entreprise, souvent en retard</i>
Main-d'œuvre affectée	<i>le service travaux, à J-5 au plus tard</i>
Surface prête, support reçu	<i>le corps d'état précédent</i>

En ciblant l'ensemble des tâches sensibles, on obtient la liste des prérequis à suivre attentivement, et donc un planning travaux fiabilisé.

📈 Ce que ça rapporte

- **De la précision :** l'analyse des travaux à venir et des points sensibles.
- **Du temps :** le planning des prérequis fait gagner sur l'analyse du projet.
- **De la confiance :** les hypothèses deviennent transparentes et partagées.
- **Moins d'imprévus :** on diminue les problèmes à gérer au fil du chantier.

🔢 LES NOMBRES À RETENIR

1
SECTION DÉDIÉE DANS LE GANTT, PAS UN FICHIER

2 mois
L'HORIZON DE REVUE EN RÉUNION

4
ÉTAPES DU PROCESSUS AVANT TRAVAUX

10 sem.
D'ANTICIPATION DANS L'EXEMPLE

Ce que vous faites
lundi matin

QUATRE PAS, PAS UN DE PLUS

1 Prenez les tâches sensibles des deux prochains mois. Pas tout le chantier : deux mois.

2 Listez leurs prérequis et leurs durées réelles. Appelez le fournisseur, ne devinez pas.

3 Remontez le temps depuis la date d'exécution. Vous obtenez la date de déclenchement de chaque prérequis.

4 Ajoutez-les au planning, section dédiée. Et balayez-les à chaque réunion de chantier.