



Comment **Préparer efficacement** des travaux ? Le **"Make Ready"** ou **Planning des Prérequis**

Introduction

- Tout projet (de construction) se réalise
1. en effectuant des tâches d'exécution
 2. en préparant ces tâches.

La planification de tâches d'exécution se fait dans le planning de travaux. Son complément est le planning des tâches préparatoires.

Le planning travaux est réalisable
SI
le planning préparatoire est tenu.

Le **Make-Ready** (pour "rendre prêt") est une méthode **pour fiabiliser la réalisation de tâches préparatoires** aux travaux d'exécution.

Cette méthode s'appuie sur :

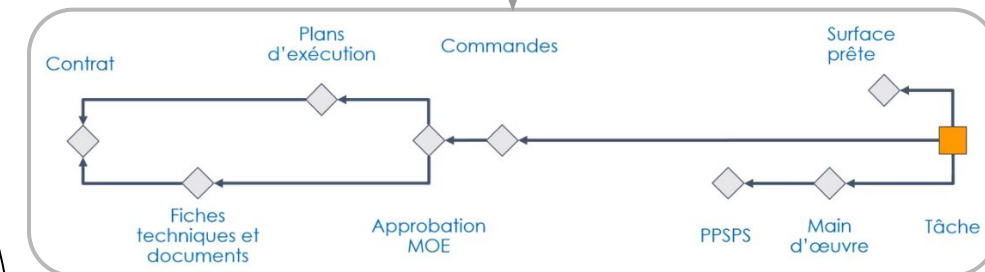
- un processus
- un rétro-planning
- une revue périodique

Remarques :

Il n'est pas nécessaire que toutes les tâches d'exécution suivent le même processus avant travaux. Seulement... c'est plus simple.

Ici, l'exemple est basique. On pouvait aussi ajouter :

- la contractualisation
- le PPSPS...
- la Main-d'Oeuvre à J+5...
- la réception de support à J+2...



On construit ensuite le **rétro-planning de ces tâches préparatoires** en prenant en compte :

- la date d'exécution prévue
- des durées réalistes pour chaque prérequis

Par exemple pour réaliser un garde-corps en verre **au Jour J**...

- Avant, il faut au fournisseur **6 semaines** de fabrication et livraison.
- Avant quoi il faut **1 semaine** pour passer commande au fournisseur.
- Préalablement, il faudra **2 semaines** d'échanges avec le Maître d'Oeuvre pour valider les plans et fiches techniques.
- Qui auront été étudiés **en 1 semaine**.

On commencera donc à préparer cette tâche **6+1+2+1 = 10 semaines avant le Jour-J**.

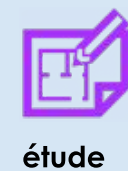
Remarque :

On pouvait aussi commencer à préparer cette tâche 14 semaines avant le Jour J. En déclenchant la préparation seulement quand elle est raisonnablement nécessaire, on dit qu'on a "tiré la préparation".

Toute **tâche d'exécution** possède un certain nombre de prérequis administratifs ou techniques. Ces prérequis sont les tâches préparatoires dont l'ensemble forme le **processus avant travaux**.

Ce processus prend souvent la forme suivante. On peut y ajouter des tâches administratives particulièrement impactantes.

Processus avant travaux



étude



validation MOE /
bureau de contrôle



commande
fournisseur



appro :
fabrication,
livraison



démarrage
tâche
exécution

Comment le faire ?

Si l'on suit un planning de travaux avec un Gantt, on peut toujours ajouter les tâches préparatoires dans une section spécifique. Il suffit d'adapter les règles d'enchaînements et de durées.

Pour aller plus loin dans l'exploitation et l'analyse des données, les représentations sous forme de tableaux fonctionnent bien, par exemple ici pour 3 prérequis.

| ENTREPRISE | BANIMAT | ETAGE | ZONE | TACHE / MATERIEL / MATERIAUX | DATE TRAVAUX | CCIP / CONTRAT VALIDE | DELAI EXECUTION DES PLANS | FAIT (X) | ENVOI PLANS EXE | DELAI DE VALIDATION | FAIT (X) | VALIDATION PLANS | DELAI D'APPRO | FAIT (X) |
|--------------|---------|-------|------|------------------------------|--------------|-----------------------|---------------------------|----------|-----------------|---------------------|----------|------------------|---------------|----------|
| ENTREPRISE 1 | A | 1 | 2 | POSE VENTRELO-CORRECTEUR | 21/10/2020 | 21/10/2020 | 4 | X | 23/07/2020 | 2 | X | 1/08/2020 | 10 | X |
| ENTREPRISE 2 | A | 1 | 2 | POSE CARRELAGE | 12/10/2020 | 12/10/2020 | 4 | X | 17/08/2020 | 2 | X | 31/08/2020 | 6 | X |
| ENTREPRISE 3 | A | 1 | 2 | POSE SOL SOUPLE | 18/11/2020 | 18/11/2020 | 4 | X | 01/09/2020 | 2 | X | 15/09/2020 | 9 | X |
| ENTREPRISE 1 | A | 1 | 2 | POSE VENTRELO-CORRECTEUR | 21/10/2020 | 21/10/2020 | 4 | X | 23/07/2020 | 2 | X | 1/08/2020 | 10 | X |
| ENTREPRISE 2 | A | 1 | 2 | POSE CARRELAGE | 12/10/2020 | 12/10/2020 | 4 | X | 17/08/2020 | 2 | X | 31/08/2020 | 6 | X |
| ENTREPRISE 3 | A | 1 | 2 | POSE SOL SOUPLE | 18/11/2020 | 18/11/2020 | 4 | X | 01/09/2020 | 2 | X | 15/09/2020 | 9 | X |

Dans cette liste de tâches, on visualise efficacement quels prérequis sont en souffrance ou ne le sont pas.

En ciblant l'ensemble des tâches "sensibles" d'un projet de construction, on peut donc lister tous les prérequis à suivre attentivement et ainsi **fiabiliser le planning travaux**.

En **réunion de chantier**, on peut balayer le planning des prérequis au même titre que le planning des travaux.

Pas besoin de tout passer en revue jusqu'à la fin du chantier : on conseille souvent de parcourir les prérequis **à 2 mois**.

Avantages

- Grande précision dans l'analyse des travaux à venir et la compréhension des points sensibles.
- Réaliser le planning des prérequis est souvent perçu comme un gain de temps sur l'analyse du projet.
- Transparence et consensus sur les hypothèses de planification des prérequis sont un vecteur de confiance.
- Centralisation des informations à forte valeur ajoutée dans un seul outil de planification.
- On diminue les problèmes à gérer au fil du chantier.