



## L'entreprise & le dirigeant

Étanchéité toiture-terrasse

Basée à Nîmes / Montpellier

Nicolas Sabatier, dirigeant

11 collaborateurs

## Point de départ

- Baisse forte de la rentabilité depuis le COVID
- Dirigeant très bon technicien, peu outillé pour gérer l'entreprise
- Réunions longues, peu efficaces
- Beaucoup de gaspillages non identifiés
- Impression diffuse que "ça ne tourne pas rond", sans savoir où agir

## Impacts

- Réunions plus courtes et plus efficaces
- Responsabilisation forte des équipes
- Problèmes traités plus vite et plus tôt
- Meilleure circulation de l'information
- Deux collaborateurs révélés, plus autonomes
- Dirigeant moins seul, plus structuré

## À retenir

- Les gaspillages sont souvent invisibles tant qu'on ne les nomme pas
- Le collectif accélère la prise de conscience
- Des outils simples bien utilisés valent mieux que des logiciels lourds
- L'amélioration se fait par petits pas, tous les jours

## Déclics

- Formation Lean "coup de poing" qui bouscule
- Comprendre que gérer une entreprise demande des méthodes
- Prendre conscience que les problèmes viennent souvent du système, pas des personnes
- Volonté claire de "chasser le gaspillage"

## Actions clés

- Choix de 4 axes prioritaires (pas tout faire)
- Travail sur le qui fait quoi
- Refonte des réunions avec comptes rendus systématiques
- VSM collective sur tout le cycle du chantier
- Identification et suppression progressive des gaspillages
- Mise en place d'un outil collaboratif simple (Notion + tableaux basiques)



### Le conseil de Nicolas

« Cette démarche devrait être obligatoire pour tous les entrepreneurs. »



+33 6 33 65 76 36



www.atoutpaul.fr



contact@atoutpaul.fr