

FICHE SYNTHÈSE DURANDEUX TERRASSEMENT

L'entreprise & le dirigeant

- Créée il y a 13 ans par Laurent Durandoux
- Terrassement particuliers (70 %) + location / sous-traitance (30 %)
- Environ 10 salariés - direction à deux associés

Point de départ

- Beaucoup de sujets à gérer, sans priorité claire
- Un planning flou, difficile à tenir
- Coexistence compliquée entre petits et gros chantiers
- Fonctionnement jugé "brouillon" par le dirigeant

Impacts

- Planning plus lisible et plus fiable
- Moins d'improvisation au quotidien
- Meilleure anticipation des charges
- Dirigeants plus cadrés, plus sereins

À retenir

- L'organisation commence par le planning
- La régularité vaut mieux que la perfection
- Être "cool" n'empêche pas la rigueur
- Le Lean apporte surtout de la discipline

Déclics

- Découverte du Lean presque par hasard
- Prise de conscience qu'il faut mettre les choses au bon endroit, au bon moment
- Accepter de regarder la réalité en face
- Comprendre que la clarté doit d'abord être dans la tête du dirigeant

Actions clés

- Refonte complète du planning
- Distinction petits / gros / urgents chantiers
- Mise en place de codes couleurs
- Création d'un rituel planning hebdomadaire
- Travail sur la discipline managériale



Le conseil de Laurent

"L'organisation, c'est la clé.
Et ça commence par le planning."

